گزارش تعیین دامنه پروژه

(عنوان كامل پروژه پژوهشي)

تاریخ:

اظهارنامه مجري

اينجانب ........... مجري پروژه به شماره........ اعلام مي­دارم:

1- گزارش دوره­اي ارسال شده كاملا مطابق قرارداد و پيشنهاد فني تاييدشده مي­باشد.

2- گزارش پيوست بيانگر دقيق كارهاي انجام شده در دوره پروژه مي­باشد.

3- صورتحساب­هاي مالي پيوست گزارش براساس كار واقعي انجام شده و مطابق گزارش است.

4- همكاران پروژه در اين دوره مطابق پيشنهاد فني مي­باشند و هر تغيير با تاييد كتبي شركت انجام شده است.

نام و نام­خانوادگي:

 تاريخ:

 تصویر امضاء:

مجری محترم:

* کلمات با این فرمت را قبل از تکمیل گزارش، حذف نمایید.
* شرح گزارش و خروجی­های پروژه پژوهشی را در قالب فایل­های الکترونیکی ارسال نمایید.
* واژه ارجاع در این سند به معنی آدرس شرح مطلب در سی­دی گزارش کامل مرحله می‌باشد.

فهرست مطالب

[1- مشخصات پروژه 1](#_Toc79572273)

[1-1- خلاصه اجرایی 1](#_Toc79572274)

[2-ارزیابی نیاز (چالش : مشکل/فرصت) 1](#_Toc79572275)

[3-ارزیابی وضعیت موجود 2](#_Toc79572276)

[3-1- اهداف (پروژه/مرحله/قسمت) 2](#_Toc79572277)

[3-1-1- الزامات قانونی چالش 2](#_Toc79572278)

[3-2- آنالیز نقاط قوت و ضعف (SWOT Analysis) 2](#_Toc79572279)

[3-2-1- چه عواملی دربیرون از شرکت موثر برموضوع وجود دارد؟(PESTLE Analysis) 2](#_Toc79572280)

[3-3-دلایل ریشه‌ای چالش 3](#_Toc79572281)

[3-4-توانمند‌های لازم برای حل چالش 3](#_Toc79572282)

[3-5- ارزیابی توانمندی‌های موجود شرکت 3](#_Toc79572283)

[3-6- تعیین فاصله در توانمندی‌ها 3](#_Toc79572284)

[4-راهکارهای امکان پذیر حل چالش 3](#_Toc79572285)

[4-1-محدودیت‌ها، مفروضات و خطرات هر گزینه 3](#_Toc79572286)

[4-2- ارزیابی امکان‌پذیری و اثر هر گزینه در شرکت 3](#_Toc79572287)

[4-3- انتخاب بهترین راهکار 3](#_Toc79572288)

[4-4- آنالیز هزینه- منفعت برای راهکار بهینه 3](#_Toc79572289)

[5-خروجی پروژه/مرحله 4](#_Toc79572290)

[5-1- تعریف خروجی 4](#_Toc79572291)

[5-1-1- انتظارات ذی‌نفعان ازخروجی چیست؟ چه کسانی این الزامات را تایید می‌کنند؟ 4](#_Toc79572292)

[5-1-2- الزامات کاری خروجی 4](#_Toc79572293)

[5-1-3- الزامات غیرکاری خروجی 4](#_Toc79572294)

[5-1-4- الزامات فنی خروجی 4](#_Toc79572295)

[5-1-5- الزامات شرکت 4](#_Toc79572296)

[5-1-6- آیا الزامات به یکدیگر یا به ساختار کاری شرکت وابسته هستند؟ آیا این وابستگی مانع استفاده از خروجی نخواهد شد؟ 5](#_Toc79572297)

[5-1-7- آیا خروجی با ساختار کاری شرکت تداخل نخواهد داشت؟ چگونه انطباق‌پذیری را تست می‌نمایید؟ 5](#_Toc79572298)

[5-1-8- آثار منفی ناشی از خروجی 5](#_Toc79572299)

[5-1-9- خطرات مهم استفاده از خروجی و آثار آن 5](#_Toc79572300)

[5-1-10- مفروضات مهم استفاده از خروجی 5](#_Toc79572301)

# 1- مشخصات پروژه

|  |  |
| --- | --- |
| عنوان پروژه |       |
| شماره پروژه/شماره قرارداد |       |
| عنوان گزارش |       |
| دوره پروژه (مرحله/ قسمت) | یک /یک |
| مجری (مرکز پژوهشی/مسئول) |       |
| هزینه (کل/مرحله) |       |
| دوره گزارش (از ماه/ سال تا ماه/ سال) |       |
| ويرايش/تاريخ |       |

## 1-1- خلاصه اجرایی

 (مشكل .......... در بخش ................. شرکت وجود داشته است كه براي حل آن شركت به دانش فني .... (ویا خروجي ........) نياز دارد. ذي نفعان ........... با انجام فعاليت جديد ............. در بخش .... ، ازشرايط موجود........به شرايط مطلوب .......خواهند رسيد و منافع ... محقق خواهد شد.)

# 2-ارزیابی نیاز (چالش : مشکل/فرصت)

1. چالش در چه بخشي ازشركت وجود دارد ؟
2. فرآیند کار در این بخش چگونه است؟ (ورودی ،خروجی و فرآیندها)

1. عامل چالش در شركت چيست؟ (شرايط فرآيند، تجهيز، روش انجام کار، خواص مواد وکاتالیست..)

1. تعریف شفاف چالش چیست؟

 (تعریف شفاف یعنی وضعیت نامطلوب عامل چالش که محدود کننده است و دلیل اصلی عدم تحقق منافع یا خسارتهای جاری می باشد همچنین چالش باید: 1-مستقل از دیگر مشکلات باشد. 2-مورد قبول اکثر ذی نفعان باشد. 3-تحت تاثیردیگر تغییرات اخیر بیان نشده باشد).

1. متغيرهای مستقلی كه فقط نشانه وجود این چالش می­باشند:

- نام متغیر:       مقدار فعلی:       مقدار مطلوب:       روش اندازه گیری:

سابقه زمانی:       سابقه شرایط مطلوب:

1. اندازه، دقت، مرز چالش:

- اندازه:       دقت:       مرز:

دیگر چالش­های مهم و مستقلی که بررسی نمی­­شوند:

مستندات مرتبط:

1. ذی­نفعان چالش (ذی نفع موضوع هر کسی که موثر بر، یا تاثیر پذیرفته از یا فکر می­کند که تحت تاثیر موضوع پروژه است، می­باشد)

کدامیک از ذی­نفعان تعریف فوق از چالش را تایید می­کنند:

# 3-ارزیابی وضعیت موجود

## 3-1- اهداف (پروژه/مرحله/قسمت)

(برای پروژه های که بر مبنای الزام قانونی انجام می شوند، لازم نیست این بند تکمیل شود)

 هر چيز مهمي براي مديريت، كه انتظار مي­رود با بکارگیری خروجی پروژه (پس از حل مشكل يا تحقق فرصت) قابل تحقق باشد:

- بهبود كارآمدي: 1- افزايش ايمني افراد 2-كاهش خطرات فرايند 3- كاهش الاينده هاي محيط زيست 4-ارتقاء كيفيت محصولات 5- انجام بهترو سريعتر، کارها

- بهبود راندمان: 1-بهبود قابليت اطمينان تجهيزات 2-كاهش زمان بستن واحدها 3-افزايش بازده فراورده ها 4-افزايش راندمان انرژي 5-كاهش هزينه (عمليات) 6- كاهش هزينه نگهداري امكانات و تجهيزات 7- انجام بيشتر و ارزانتر کارها

- منافع ناملموس: ماهيت فيزيكي ندارند و به آساني قابل اندازه گيري نیستند: 1- مسئولیت های اجتماعی و ...

- منافع شفاف:

- خسارت­ها: (چه خسارتهایی ناشی از عدم انجام پروژه به شرکت وارد می شود؟)

- این منافع در راستای کدام هدف کلان/ استراتژی شرکت است؟

### 3-1-1- الزامات قانونی چالش

(الزامات سياسي، اقتصادي، اجتماعي، فناوري، قانوني و محيط زيستي كه انجام پروژه را برای شرکت توجیه­پذیر ­نموده است.مشخصات الزام مانند شماره و ویرایش آن را بنویسید و دلیلی که نشان دهد این شرکت مشمول این الزام قانونی است.)

## 3-2- آنالیز نقاط قوت و ضعف **(SWOT Analysis)**

(در داخل شرکت نقاط قوت و ضعف ودر خارج شرکت تهدیدها و فرصتهای مرتبط با موضوع را بیان کنید)

### 3-2-1- چه عواملی دربیرون از شرکت موثر برموضوع وجود دارد؟ (**PESTLE Analysis)**

## 3-3-دلایل ریشه‌ای چالش[[1]](#footnote-1)

## 3-4-توانمند‌­های لازم برای حل چالش

(مطابق بند 2.4.5 همان مرجع پاسخ دهید)

## 3-5- ارزیابی توانمندی‌های موجود شرکت

(مطابق بند 2.4.6 همان مرجع پاسخ دهید)

## 3-6- تعیین فاصله در توانمندی‌ها

(مطابق بند 2.4.7 همان مرجع پاسخ دهید)

# 4-راهکارهای امکان پذیر حل چالش

(مطابق بند 2.5 همان مرجع پاسخ دهید)

## 4-1-محدودیت‌ها، مفروضات و خطرات هر گزینه

(مطابق بند 2.5.3 همان مرجع پاسخ دهید)

## 4-2- ارزیابی امکان‌پذیری و اثر هر گزینه در شرکت

(مطابق بند 2.5.4 همان مرجع پاسخ دهید)

## 4-3- انتخاب بهترین راهکار

(مطابق بند 2.5.5 همان مرجع پاسخ دهید)

## 4-4- آنالیز هزینه- منفعت برای راهکار بهینه

(مطابق بند 2.5.6 همان مرجع پاسخ دهید)

# 5-خروجی­ پروژه/مرحله

مفاد بندهای زیر به منزله شرط لازم و کافی برای تایید تلقی می­شود.

## 5-1- تعریف خروجی

### 5-1-1- انتظارات ذی‌نفعان ازخروجی چیست؟ چه کسانی این الزامات را تایید می‌کنند؟

### 5-1-2- الزامات کاری خروجی

 الف) مشخصات کمی، کیفی (طبق اولویت و اهمیت در تحقق منافع)

1. نام متغیر:      ، روش استاندارد اندازه گیری:      ، مقدار كمي:      ، درصد خطاي قابل قبول:       رابطه با منافع:       تایید کننده:       روش تایید:       ویرایش:
2. ..............

 ب) کارایی:

 1-کارهای جدیدی که با خروجی انجام خواهد شد:       رابطه با منافع:

### 5-1-3- الزامات غیرکاری خروجی

 (بیانگر این است که کارایی با چه کیفیتی باید فراهم شود ، صفاتی مانند: ایمنی ، قابلیت اطمینان ،تعمیر پذیری ، دسترسی ، زمان پاسخ و ....)

- توجیه و یا رابطه با منافع:

### 5-1-4- الزامات فنی خروجی

 ( استانداردهایی که برای ساخت ، نصب و استفاده از خروجی باید رعایت شوند)

### 5-1-5- الزامات شرکت

 - الزامات قانونی شرکت: ( قوانین و استانداردهایی از شرکت که برای استفاده از خروجی باید رعایت شوند)

 - محدودیت‌ها:

### 5-1-6- آیا الزامات به یکدیگر یا به ساختار کاری شرکت وابسته هستند؟ آیا این وابستگی مانع استفاده از خروجی نخواهد شد؟

### 5-1-7- آیا خروجی با ساختار کاری شرکت تداخل نخواهد داشت؟ چگونه انطباق‌پذیری را تست می‌نمایید؟

### 5-1-8- آثار منفی ناشی از خروجی

### 5-1-9- خطرات مهم استفاده از خروجی و آثار آن

### 5-1-10- مفروضات مهم استفاده از خروجی

جدول فهرست شاخص­ پیشرفت پروژه

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| شماره شاخص | نام شاخص | شماره قسمت/مرحله | ماه تحقق | روش ارزيابي شاخص (پيشرفت، تكميل خروجي)\* |
| 1 |       |       |       |       |
| 2 |       |       |       |       |
| 3 |       |       |       |       |
| 4 |       |       |       |       |
| 5 |       |       |       |       |
| 6 |       |       |       |       |
| 7 |       |       |       |       |

1. Section 2.4.4 of Business Analysis for Practitioners: A Practice Guide [↑](#footnote-ref-1)